

# Negyed évszázad versenyben - szerep nélküli településtől a planetáriumig

Célunk stratégiai gondolkozással megvalósított tudatos és módszeres fejlesztés, mely hatására Alsómocsolád nem vegetáló, hanem a globális versenyhelyzetben tényezőként megjelenő, élhető településsé válik.

A cél elérése érdekében a település minden szereplőjének – állampolgárok, gazdasági szervezetek, civil szervezetek – bevonásával kidolgoztunk egy újfajta önkormányzati modellt, mely fókuszában a stratégiai menedzsment intézményesülése, a közösen megfogalmazott jövőkép áll.

## JÖVŐKÉPÜNK

„Alsómocsolád egy XXI. századi, élhető, barátságos, értékeit őrző és megújító, a helyi gazdaságból gyarapodó, lakói számában növekvő, innovatív kistelepülés.”

## KÜLDETÉSÜNK

„Olyan élhető, a polgárai által védett, megbecsült és szeretett település létrehozása, mely megtartja népességét, visszavonzza elszármazottait. Válaszol a kor kihívásaira. Keresi és megtalálja kitörési pontjait. Emberi léptékek szerint fejlődik. Folyamatosan megújul. Nyitottá, érdekessé és vonzóvá teszi a települést ország-világ számára. Felkutatja azokat a lehetőségeket, melyek helyi, térségi és szélesebb igényeket is tudnak gazdaságosan szolgálni.”

## KULCSSZAVAK

- új vezetési modell
- (társadalmi) innováció
- rendszerváltás
- társadalmi tervezés
- stratégiai tervezés
- részvételi, közösségi kormányzás
- aktív cselekvő állampolgár
- partnerség
- tudásmenedzsment
- szinergiák kihasználása

## HÁTTÉR

Alsómocsoládon a rendszerváltást megelőzően nem volt fejlesztés. 1990 után azonban a falu életre kelt és erőteljes fejlődésnek indult, az első önkormányzati választások gyökeres

változást hoztak. A megválasztott testület és a polgármester – aki megválasztása előtt nem dolgozott közszférában – újult erővel vetette bele magát a munkába és a harcba, hogy Alsómocsolád önálló, fejlődő településsé váljon.

Ezzel vált lehetségessé az, hogy míg Alsómocsolád 1990-ben szerep nélküli kistelepülés volt, ma turisztikai, valamint térségi innovációs központ.

### **A hátrányos helyzetet erősítő strukturális elemek településünk esetén is megjelennek:**

- aprófalvas településszerkezet → tradicionális + egy évszázados népességfogyás eredményeként
- megyehatár menti fekvés
- közlekedési árnyékhelyzet
- tömegközlekedési hálózat gyenge szövedéke
- térségében csak nyomokban megjelenő iparosodás
- aluliskolázottak magas aránya
- folyamatosan csökkenő népességszám → előregedés, fiatalok elvándorlása

### **Amivel kiemelkedünk a magyarországi kistelepülések közül:**

- teljes közműellátottság
- színes közszolgáltatási paletta
- korszerű távközlési és informatikai kapcsolatok
- kulcsszerep az élhető vidék megteremtésében
- „gazdaszerep” a térség fejlődésében
- helyi lakosok aktív bevonása a közéletbe

## **A KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS FOLYAMATA**

### **1. fázis 1990-1993**

#### ***"Eufória, tudás nélküli rózsaszín álmok" - rácsodálkozás a helyzetre***

Kiinduló helyzet

- Nincs segítség, nincsenek uniós források, csak "jól tervezhető szegénység"
- Tevékenységek: keresés, kutatás, módszerek keresése → Hogy csinálják mások?
- 1990-ben önálló hivatallá váltunk úgy, hogy nem voltunk közigazgatással megfertőzve. Nem voltunk "igazi" hivatal, mindenki hozta a maga tudását, menedzsment szemléletben közelítettünk a település irányítására.

#### **Jövőkép megalkotásának kezdeti lépései:**

1991-ben csaknem 1 évig tartó folyamatban Dicső László polgármester települési animátor képzésben vett részt, ahol a fejlesztések iránt elkötelezett társaival együtt elsajátították a projektervezéshez és menedzsmenthez, valamint a stratégiai tervezéshez szükséges készségeket és kompetenciákat. Majd ennek talaján falufórumokat hívtak össze 4 alkalommal, ahol a lakossággal vitatták meg a fejlesztési elképzeléseket. Az Alsómocsoládiak Baráti Köre toborzással és a lakosság motivációjának fenntartásával járult hozzá a sikerhez.

A folyamat 1992-ben a PTE Felnőttképzési és Emberi Erőforrásfejlesztési Intézetének oktatói és diákjai segítségével kérdőíves lekerdezővel folytatódott, aminek az eredményét egy

tanulmányban foglalták össze. Ennek a kutatásnak a sikerén felbuzdulva Dicső László polgármester elvégezte a humán erőforrás szervező szakot, hogy megfelelő képzettséggel és kompetenciákkal felvértezve – ne csupán megrendelőként, résztvevőként - önmaga állhasson a folyamat élére.

## **2. fázis 1993-1999**

### ***"Öntudatra ébredés", önmeghatározás - az alapozás és a tervezés kezdetei***

Közösségi tervezésünk csapatépítéssel, a megfelelő társak megtalálásával kezdődött. Újraértelmeztük az önkormányzatiságot úgy, ahogy mi elképzeltük. Ennek során az alapértékeink körvonalazódtak.

Ennek az időszaknak az egyre sürgetőbb kérdése, hogy mely stratégiai irányokat kövessük?

## **3. fázis 2000-2004**

### ***Társadalmi tervezés, széles bázisú közösségi tervezés, közösségi kormányzás felé való elmozdulás időszaka***

A közösségi tervezési folyamat 1999 - 2000 közötti években teljesedett ki, amikor a Civil Társadalomért Fejlődéséért Alapítvány jövőkutatás módszerével segítette a falu tervezést. Ebben a folyamatban a település lakói, az elszármazottak, a képviselők és a helyi gazdasági élet szereplői vettek részt (50 fő). A problémafeltáró találkozót követően, háromnapos „jövőkutató műhely” során tervezete meg a közösség a település jövőképét és a következő 10 év fejlesztési programjait. Az egyes programcsomagok megvalósítására csoportok alakultak, akik különböző képzéseken, például projektervezés, pályázatírás, önkéntes-szervezés, vettek részt. Később, a program résztvevőiből kerültek ki a település fejlődését ma is meghatározó egyéniségek. A toborzást, a marketing feladatokat, a szervezést az Önkormányzat Teleháza segítségével biztosította.

2004-ben Ciklusprogram tervező műhelyt szerveztünk. Az Akciótervet Dicső László polgármester és Balogh Anikó teleházvezető állították össze. A programban 69 fő helyi lakos vett részt, SWOT analízis és brain storming módszerek segítségével felmértük a falu adottságait, a gyengeségekből és hiányokból kiindulva csoportosítás és prioritizálás módszerével közösen meghatároztuk a település rövid-, közép- és hosszú távú fejlesztési tervét. Ez alapján készítette el a Testület Munkaprogramját.

## **4. fázis 2005-2010**

### ***Specializálódás és kiteljesedés fázisa***

Ebben az időszakban megjelennek a rezortfelelősök, a menedzsment-rendszert a stratégiához igazítjuk, és így lassan kialakul egy speciálisan ránk jellemző "Alsómocsoládi modell".

2006-ban a 2007-2013-as tervezési időszakhoz igazodva ismét Stratégiai tervező műhelyt szerveztünk, melyen egy, az előzőnél kisebb létszámú (23 fő) lakossági csoport vett részt. Ez a tervezői műhely konkrét projektekre bontotta le a fejlesztési elképzeléseket.

2007-ben az eddigiekre alapozva elkészítettük a település Szociális Térképét, a kérdőívbe beépítettünk a jövőkutatás modult, mely segítségével a lakosság véleményezhette az eddigi fejlesztéseket, becsatornázhatta új ötleteit.

2008-ban meglévő tapasztalatainkra alapozva két fontos program is indult körjegyzőségünkben:

1. A „Közös út” társadalmi részvételen alapuló demokráciafejlesztés elnevezésű program, melynek kezdeményezője és lebonyolítója az Alsómocsoládiak Baráti Köre volt. Az a szervezet, amely már a kezdetekkor elsőként állt a jó gyakorlat megvalósítása mellé. A több mint 2 évig tartó „Közös út” programban az állampolgárok, civil szervezetek tréningeken, tervezőműhelyeken keresztül kapcsolódtak be a helyi, térségi fejlesztési folyamatokba.
2. Az ifjúság alapú ifjúságkutatás című mikrotérségi programban a térségünkben élő fiatalok a velük együtt összeállított kérdőív és saját kérdezőbiztosaik segítségével mérték fel a korosztály igényeit Erre alapozva elkészült Alsómocsolád Község ifjúságpolitikai koncepciója.

2010-ben az eddigi tervezésekre is alapozva megalkottuk az önkormányzat gazdasági programját.

## **5. fázis 2010-2015**

### ***"Hálózati öntudatra ébredés" korszaka***

2011-ben a körjegyzőség települései a dokumentumelemzésen, lakossági fórumokon és közös tervezésen alapuló gazdasági programot dolgozott ki és fogadott el.

Ennek eredményeképp a körjegyzőség négy települése (Alsómocsolád, Kisvasszar, Szalatnak, és Köblény) között kialakult a hálózatos tudásmegosztás, hálózati rendszerek intézményesülése. 2012-ben törvényi változás miatt megszűnt a körjegyzőség.

Ezt követően közigazgatásilag csatlakoztunk Mágocs központú Észak-Hegyháti Mikrotérségi Unióhoz (Alsómocsolád, Bikal, Mágocs, Mekényes, Nagyhajmás), ahol ugyanúgy sikerült a közösségi tervezési folyamatot meghonosítani, ami mind a mai napig zajlik.

A közösségi tervezési folyamatok és az uniós pályázatok menedzselésére létrehoztuk a Mocsoládi Cognitiv Mentor Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot.

## **6. fázis 2015-**

### ***"Jövő-Szövő" - Válaszkeresés a globális kihívásokra***

Jövő szövő programot, annak érdekében indítottuk el, hogy a jövőképünkben szereplő - ezen belül is különösen "a helyi gazdaságból gyarapodó, lakói számában növekvő, innovatív kistelepülés" - célokat képesek legyünk megvalósítani. Ennek keretében a településen jelenlévő tudás és erőforrások komplexebbé tételére külső szakemberek segítségével elindítottunk egy műhelymunka sorozatot. Ebben az együtt gondolkodásban arra a kérdésre kerestük a választ, hogy egy kistelepülés hogyan tud megfelelni a globális kihívásoknak.

Ennek az egyik terméke lett a letelepedési kézikönyv, amely az ide költözni szándékozókat segíti strukturált információkkal.

A jövő-Szövő műhely utolsó alkalmával ezt a közös gondolkodást kiszélesítettük térségi szintre.

Településfejlesztési és mikrotérségi stratégiai terv előkészítése és megalkotása is megtörtént ebben a fázisban.

Napjainkra Alsómocsolád egy olyan, politikai erőtértől mentes településsé vált, mely egy negyed évszázados módszeres, tudatos, megalapozott stratégiai gondolkodás mentén a faluban rejlő energiák aktivizálásával formálódott. Ezzel elértük, hogy a ma általános pályázati alapú és ezért rövidtávú települési szintű tervezés és megvalósítás helyett, Alsómocsoládon a pályázati projektek is egy egységes rendszer építőköveiként tudnak megvalósulni, melyet az elmúlt több mint 25 év eredményei is jól tükröznek.

## **A KÖZÖSSÉGI TERVEZÉS FOLYAMATA, EREDMÉNYE**

A megtervezett jövőkép a Képviselő Testület által jóváhagyott gazdasági programokban, ciklusprogramokban, részstratégiákban és fejlesztési tervekben öltött testet. Valóra váltása a kialakított eszközrendszer alkalmazásával folyamatos. Eredménye, hogy Alsómocsolád az elmúlt több mint negyed évszázad alatt fejlett infrastruktúrával és aktív állampolgárokkal rendelkező, a kor kihívásaira nyitott településsé vált.

### **A település stratégiai célrendszere**

#### **Általános céljaink:**

- A stratégiai menedzsment intézményesülése a tervezéstől az utókövetésig
- Újfajta önkormányzati modell kialakítása
- Társadalmi kohézió erősítése
- Hátrányos helyzetű kistelepülés élhetővé tétele

#### **Speciális céljaink:**

- A település rendelkezzen folyamatosan megújuló jövőképpel
- A falu energiái folyamatosan mozgósításra, kiaknázásra kerüljenek
- Épüljön ki a települési stratégiai menedzsment intézményrendszere
- Alsómocsolád váljon Magyarország kistelepülési modelljévé

#### **Célterületek:**

- gazdaságfejlesztés
- társadalomfejlesztés
- humán közszolgáltatások
- infrastruktúra
- menedzsment, forrásteremtés, európai színvonal elérése

### **A megvalósult folyamat innovatív elemei**

- Hosszú távú tudatos tervezés – 1990-től napjainkig
- Közösségi önkormányzás modellje – pl. Demokratikus Alsómocsoládi Gyermekek és Ifjúsági Önkormányzat, Települési Civil Kerekasztal

- Társadalmi tervezés, aktív, cselekvő állampolgárok
- Gyerekek és fiatalok bevonása a jövőtervezésbe
- Tudományos kutatás – tudományos alapokon nyugvó, de nem kimondottan falukutatás
- Tudástranszfer – kisiskolás kortól az egyetemig, kreatív, felfedező jellegű oktatás:
  - Egyetemi gyakorló hely
  - Erdei iskola
  - planetárium
  - Virtuális Természettudományok Otthona
- Pályázatfigyelés, projektgenerálás, forrásszervezés, projektmenedzsment helyi erőből – intézményesülve Mocsoládi Cognitív Mentor Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
- Stratégiai menedzsment rendszer kialakítása, intézményesítése
- Helyi fizetőeszköz, közösségi pénz – Rigac
- Helyi társadalomszervező képesség – a falu határain átnyúlóan is - hálózatosodás
- „Energiák Tárháza” közösségi energiák, megújuló energiák, egyéb erőforrások szinergikus felhasználása
- Tanuló szervezet – egyes lépései dokumentáltak, tanulmányozható és továbbadható
- Együttműködés, kooperáció, partnerség - hálózati tagság pl.: Mikrotérségi Unió (5 településsel közös gazdaság és társadalom fejlesztés), Hét Patak Gyöngye Natúrpark (8 településsel közös gazdaság és társadalom fejlesztés), Európa Park (28 településsel közös gazdaság és társadalom fejlesztés)
- Projekt portfólió, olyan konkrét projekt ötleteket tartalmazó lista, melyeket 20 éves időtávlatban szeretnének települési, térségi szinten megvalósítani